



STATISTIQUES RÉGIONALES DE LA PHARMACIE RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

ÉDITION
2024

SUR UN ÉCHANTILLON DE
322 OFFICINES

DÉCOUVREZ LE RENDEZ-VOUS CGP



LA SEMAINE
DE L'OFFICINE

18 AU 22 NOVEMBRE 2024

BY CGP

PLUS D'INFORMATIONS SUR :
www.fcconseil.com



+ ÉDITO

FCC EST DEPUIS DE NOMBREUSES ANNÉES,
SPÉCIALISÉ DANS LE SECTEUR
DE LA SANTÉ ET TOUT PARTICULIÈREMENT
DANS LA GESTION DES OFFICINES.



Les Experts-comptables indépendants et libéraux FCC vous accompagnent au quotidien dans la gestion de votre officine et dans l'évolution de votre métier.

Nous avons une conception, un état d'esprit communs avec vous, nous partageons la même philosophie : **des libéraux au service des libéraux.**

Pendant la crise sanitaire, les pharmaciens ont joué un rôle essentiel dans l'organisation de notre système de santé, aussi bien sur le plan sanitaire qu'humain, par leur proximité et leur maillage territorial.

La convention pharmaceutique conforte le rôle déterminant du pharmacien dans le parcours de soins en devenant acteur de soins et de prévention.

Sur le plan économique, et contre toute attente, l'année 2023 enregistre une évolution de l'activité en l'absence de l'activité COVID. Cette progression, en trompe l'œil, masque une baisse significative de la marge et de la rentabilité.

Hors activité COVID, nos premiers résultats montrent une baisse de l'Excédent Brut d'Exploitation de 17 400 euros malgré une activité soutenue (+ 4,78 %). L'inflation produit ses effets sur le niveau de la marge et de l'E.B.E., les manquants pénalisent

les remises sur le générique, les frais de personnel ont progressé de plus de 34 300 euros sur deux ans, les hausses de prix du hors-vignetté impactent les volumes de vente (- 3 %). L'officine, conjuguée à une hausse des taux d'intérêt, subit de plein fouet l'effet de ciseaux tant redouté qui risque de fragiliser le réseau. Enfin, les récentes évolutions législatives et jurisprudentielles auront, à ne pas douter, un impact sur l'économie officinale et sur l'approche de la transmission.

Dans ce contexte, les prix de cession doivent s'adapter au risque de concourir à la financiarisation de la profession.

Malgré un manque criant d'attractivité, la profession se doit de réussir sa transmission générationnelle.

Parce que l'analyse de votre activité devient une affaire de spécialistes, nous réalisons cette plaquette statistique de la manière la plus précise et claire possible sur un **échantillon des plus représentatifs de 322 pharmacies parmi les 400 clientes FCC.**

Qu'elle vous apporte toute la pertinence recherchée et reste l'outil de référence de toute la profession.

Choisir un Expert FCC, c'est croire en l'avenir et l'assurance d'être bien accompagné dans l'évolution de son métier. Bonne lecture.

LES EXPERTS LIBÉRAUX
MEMBRES DU CABINET FCC

Cette étude est réalisée sur un échantillon de **322 officines** parmi les **400 clientes FCC.**

SOMMAIRE



1. STATISTIQUES FCC 5

- Prix de cession et apport personnel
- Prix de cession en multiple de l'E.B.E.
- Prix de cession en multiple de la Marge

2. POPULATION ÉTUDIÉE 6

- Par zone géographique
- Par tranche de chiffre d'affaires
- Par forme juridique

3. ANALYSE DE L'ACTIVITÉ 7 à 10

- Répartition des ventes
- Chiffre d'affaires
- Honoraires de dispensation + ROSP
- Autres prestations de services

4. ANALYSE DE LA MARGE 11

- Évolution de la marge brute globale
- Répartition par zone géographique
- Répartition par tranche de chiffre d'affaires

5. LES CHARGES EXTERNES 12 à 13

- Charges externes
- Loyers

6. LES CHARGES DE PERSONNEL 14 à 16

- Frais de personnel
- Cotisations sociales TNS
- Rémunération du pharmacien titulaire

7. ANALYSE DES RENTABILITÉS 17 à 19

- L'Excédent Brut d'Exploitation
- Les soldes intermédiaires de gestion (ratios selon le CA)
- Les soldes intermédiaires de gestion (ratios selon la marge)

8. ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE 20 à 21

- Rendement par intervenant à l'officine
- Stock moyen
- Vitesse de rotation du stock
- Nombre de jours d'achats couverts par le stock
- Durée du crédit clients
- Durée du crédit fournisseurs
- Taux d'endettement
- Fonds de roulement
- Besoin en fonds de roulement
- Trésorerie
- Autonomie financière

01 / STATISTIQUES FCC 2024

LES CHIFFRES CLÉS
DE TOUT UN SECTEUR.

PRIX DE CESSION ET APPORT PERSONNEL

Comme chaque année, nous vous présentons une analyse des cessions d'officines réalisées par les membres de notre groupement d'experts-comptables.

	2023	2022	2021	2020	2019	2018
PRIX D'ACHAT MOYEN	1 745	1 910	1 587	1 618	1 492	1 484
APPORT PERSONNEL	320	297	241	258	218	283
%	18 %	16 %	15 %	16 %	15 %	19 %
% DU C.A. H.T.	83 %	88 %	85 %	82 %	80 %	80 %
MULTIPLE DE L'E.B.E. ⁽¹⁾	7,28	7,45	7,10	6,78	6,84	6,61
MULTIPLE DE LA M.B.G. ⁽²⁾	2,5	2,8	2,5	2,6	2,5	2,5

(1) E.B.E. retraité déduction faite de la rémunération du titulaire. (2) Nouvel indicateur via la Marge Brute Globale.

En milliers d'euros

L'évolution du métier, confirme l'engouement des jeunes diplômés à acquérir une officine.

Le marché de la transaction est toujours très actif. En effet, certains titulaires, usés par les conséquences induites de la crise sanitaire et face aux difficultés d'exploitation, anticipent leur cessation d'activité. L'évolution du métier, confortée par la nouvelle convention pharmaceutique, confirme l'engouement des jeunes diplômés à acquérir une officine.

Le mode de rémunération à l'honoraire stabilise la situation économique des officines et rassure les prétendants à l'installation.

Il convient, toutefois, d'être prudent dans l'établissement du prévisionnel et d'effectuer les retraitements nécessaires en neutralisant l'impact de la réalisation des TAG, de la vaccination COVID et de tenir compte des effets de l'inflation sur l'E.B.E. prévisionnel.

En 2023, l'apport personnel représente environ 18 % du prix de cession moyen du fonds de commerce. La hausse des taux d'intérêt nécessite une augmentation de l'apport personnel, les cédants ne sont pas encore prêts à supporter seuls la hausse des taux d'intérêt.

Nous constatons pour 2023 un prix d'achat moyen de 1.745.000 euros contre 1.910.000 euros en 2022. Nous assistons, de la part des acquéreurs, à une révision à la baisse de leur prétention en matière de taille d'officine, l'apport personnel n'étant pas extensible. Toutefois, les cédants des plus petites officines peinent toujours à trouver preneur tandis que les officines d'une taille significative se cèdent plus facilement accompagnées par des groupements proposant aux repreneurs leur booster d'apport. Bien que fragiles et sans repreneur, les petites officines en milieu rural demeurent nécessaires au maintien du maillage territorial et trouvent toute leur légitimité en matière de santé publique.

PRIX DE CESSION EN MULTIPLE DE L'E.B.E. RETRAITÉ

Plus que la taille de l'officine, c'est l'approche économique du fonds de commerce par le niveau de l'E.B.E. retraité qui prime.

À partir de notre échantillon de 144 cessions réalisées au sein de notre réseau CGP, le prix d'achat moyen (1.745.000 euros) représente 7,28 fois l'Excédent Brut d'Exploitation prévisionnel de l'acquéreur, déduction faite du coût du travail du titulaire calculé sur une base brute annuelle de 66.000 euros, soit 3.500 euros nets mensuels.

Le prix d'achat moyen (1.745.000 euros) représente 7,28 fois l'Excédent Brut d'Exploitation

En effet, le poids des honoraires, l'augmentation significative des prescriptions hospitalières et le développement des nouvelles missions nécessitent de valoriser exclusivement les officines en fonction de leur rentabilité mesurée par l'E.B.E. retraité. La seule référence au chiffre d'affaires n'a plus de sens comme le montre le tableau ci-dessous :

TAILLE	Coefficient E.B.E.	% du C.A. H.T.
C.A. < 1 000 €	6,23	40 %
C.A. entre 1 000 € à < 2 000 €	7,02	79 %
C.A. > 2 000 €	7,48	88 %





En milliers d'euros

Nous observons une baisse de rentabilité en 2023 et attirons la vigilance des acquéreurs en termes de valorisation. La hausse des taux d'intérêt conjuguée aux conséquences de l'inflation en matière d'achats, de frais généraux et de frais de personnel a des conséquences directes sur l'équilibre financier des opérations. Les plans de financement sont plus difficiles à faire passer et nous assistons à certains refus bancaires, rares ces dernières années. Avec un taux d'intérêt passant de 1 % à 4 % l'an, entraînant une baisse de la capacité d'endettement de 16 points, conjuguée à un tassement de l'E.B.E. observé en 2023 par l'effet de ciseaux, la phase d'inflation des prix de cession semble se refermer. La baisse des prix de cession s'est enclenchée au cours du dernier trimestre 2023 et va devoir se poursuivre pour assurer la transmission générationnelle. L'acquisition d'une officine doit être appréciée comme l'acquisition d'un outil de travail et non comme une opération exclusivement financière et spéculative.

02 / POPULATION ÉTUDIÉE

RÉPARTITION DE L'ÉCHANTILLON :
PARTOUT EN HAUTS-DE-FRANCE ET
SUR TOUS TYPES D'OFFICINES.

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	NOMBRE	%
 ZONE RURALE	35	10,87 %
 GROS BOURG	74	22,98 %
 ZONE URBAINE	198	61,49 %
 CENTRE COMMERCIAL	15	4,66 %
TOTAL	322	100 %

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

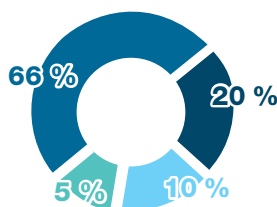
	NOMBRE	%
< 1 000 €	19	5,90 %
De 1 000 € à < 1 500 €	76	23,60 %
De 1 500 € à < 2 000 €	90	27,95 %
De 2 000 € à < 2 500 €	58	18,01 %
De 2 500 € à < 4 000 €	69	21,43 %
> = 4 000 €	10	3,11 %
TOTAL	322	100 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR FORMES JURIDIQUES

	NOMBRE	%
Entreprise individuelle	31	9,63 %
S.N.C.	15	4,66 %
S.E.L.	212	65,84 %
E.U.R.L. et S.A.R.L.	64	19,88 %
TOTAL	322	100 %

-  Entreprise individuelle
-  S.N.C.
-  S.E.L.
-  E.U.R.L. et S.A.R.L.



À partir d'un échantillon de 322 officines sélectionnées parmi les clients FCC, nous avons le plaisir de vous présenter cette nouvelle étude statistique des bilans clos en 2023.

Nous avons retenu les pharmacies dont les exercices 2023 et 2022 ont des durées de 12 mois et avons exclu les officines qui ont réalisé un regroupement ou un transfert au cours de la période étudiée. Une ventilation a été opérée, d'une part en fonction de la situation géographique, et d'autre part, en fonction du chiffre d'affaires H.T. réalisé. Les officines exploitées sous forme de sociétés de capitaux représentent près de 91 % de l'échantillon étudié. La SEL avec une fiscalité IS reste la forme la plus prisée des prétendants à l'installation car facilitant l'acquisition de l'officine et son remboursement d'emprunt. Les résultats de cette étude sont restitués avant rémunération des titulaires et fiscalité de l'activité facilitant ainsi les comparaisons quel que soit le mode d'exploitation retenu.

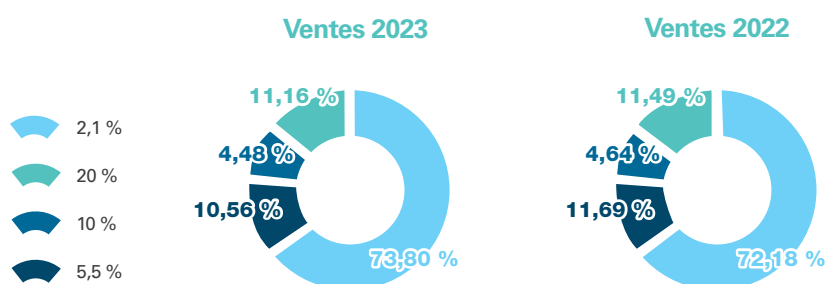
03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

RÉPARTITION DES VENTES.

RÉPARTITION DES VENTES

	2023	2022	VARIATION
Ventes H.T.	1 784,1	1 665,4	+7,13 %
2,1 ⁽¹⁾ %	1 316,6	1 202,1	+9,52 %
5,5 %	188,4	194,7	-3,23 %
10 %	80,0	77,2	+3,56 %
20 %	199,1	191,4	+4,04 %
⁽¹⁾ Hors honoraires de dispensation	206,3	205,9	+0,18 %

En milliers d'euros



ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES (HONO. DE DISPENSATION COMPRIS)

ÉVOLUTION	< -5 %	-5 à 0 %	0 à 5 %	> 5 %
	19,6 %	24,7 %	34,8 %	20,9 %



Contre toute attente, les seules ventes (hors prestations et TAG) progressent par rapport à 2022 de + 7,13 %. Cette moyenne cache de grandes disparités entre les pharmacies.

L'analyse des seules ventes par taux de T.V.A. montre une évolution significative de l'activité à 2,1 % (médicaments remboursables) de + 9,52 % malgré une baisse des volumes des prescriptions de ville de - 3%. Les ventes de médicaments chers (P.F.H.T. > 500 euros) progressent de + 17,13 % (données nationales CGP) et contribuent à près de 80 % de la croissance du remboursable. L'indice des prix à la consommation I.N.S.E.E. des produits pharmaceutiques s'établit fin décembre 2023 à - 1,65 % et confirme la baisse régulière des prix des spécialités. Le hors vignetté enregistre une croissance de + 0,91 % avec des disparités suivant les secteurs d'activité de l'officine ; - 3,23 % pour le 5,5 % avec la fin des ventes de masques et gels, + 4,04 % pour le 20 % et + 3,56 % pour le marché de l'O.T.C.. Cette évolution masque une baisse des ventes du conseil et du trafic en officine de - 2 %, elle est la conséquence de l'inflation par l'augmentation des prix d'achat auprès des laboratoires et répercutée tout ou partie par les pharmaciens sur leurs prix publics.

03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ





COUP DE PROJECTEUR SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES.

CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023	2022	VARIATION	
Chiffre d'affaires H.T. (Ventes + prestations)	2 083,4	2 070,9	+12,5	+0,60 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2023	2022	VARIATION	
 ZONE RURALE	1 722,1	1 608,6	+113,6	+7,06 %
 GROS BOURG	2 200,3	2 154,0	+46,3	+2,15 %
 ZONE URBAINE	2 008,7	2 021,6	-12,9	-0,64 %
 CENTRE COMMERCIAL	2 975,8	2 969,5	+6,4	+0,21 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023	2022	VARIATION	
< 1 000 €	680,9	666,4	+14,5	+2,18 %
De 1 000 € à < 1 500 €	1 282,5	1 308,5	-26,0	-1,99 %
De 1 500 € à < 2 000 €	1 687,7	1 663,9	+23,8	+1,43 %
De 2 000 € à < 2 500 €	2 203,5	2 206,0	-2,5	-0,11 %
De 2 500 € à < 4 000 €	2 973,1	2 940,7	+32,5	+1,10 %
>= 4 000 €	5 325,9	5 221,5	+104,4	+2,00 %

En milliers d'euros



Le chiffre d'affaires intègre l'ensemble des prestations de services composées des honoraires de dispensation, des honoraires à l'ordonnance, les prestations versées sur le générique et également les nouvelles missions et tout particulièrement la vaccination COVID et la réalisation des tests antigéniques (TAG). L'année 2023 marque la fin de l'activité COVID et enregistre toutefois une évolution de l'activité de + 0,60 %. (+ 4,78 % hors activité COVID).

Comme les années précédentes, nous constatons de fortes disparités d'une pharmacie à une autre. Les officines dont le C.A.H.T. se situe entre 1.000.000 d'euros et 1.500.000 d'euros constatent une évolution négative de leur activité alors que les pharmacies de plus de 2.500.000 d'euros tirent l'activité vers le haut malgré l'arrêt de l'activité COVID. Les officines en milieu rural et gros bourg s'en sortent le mieux et semblent moins impactées par l'absence de l'activité COVID. À l'inverse des statistiques nationales, l'évolution du chiffre d'affaires au regard de la taille des officines est moins marquée. Les nouvelles missions se mettent en place avec un taux de vaccination antigrippale en officine qui atteint 60 % des personnes vaccinées, le développement des rappels de vaccination adulte et les kits de dépistage. Malgré ces nouvelles missions, l'économie de l'officine reste plus que jamais tributaire des volumes et de la prescription médicale (nombre de boîtes vendues et nombre d'ordonnances délivrées).

03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ





HONORAIRES DE DISPENSATION + ROSP.

HONORAIRES DE DISPENSATION + ROSP

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
VENTES H.T.	1 784,1	85,63 %	1 665,4	80,42 %	+118,7	+7,13 %
HONORAIRES DE DISPENSATION	134,4	6,45 %	132,9	6,42 %	+1,5	+1,16 %
HONORAIRES À L'ORDONNANCE	71,9	3,45 %	73,0	3,53 %	-1,2	-1,62 %
AUTRES PRESTATIONS	93,1	4,47 %	199,6	9,64 %	-106,5	-53,38 %
VENTES + PRESTATIONS	2 083,4	100 %	2 070,9	100 %	+12,5	+0,60 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
 ZONE RURALE	174,5	10,13 %	166,4	10,35 %	+8,1	+4,87 %
 GROS BOURG	219,3	9,97 %	216,8	10,06 %	+2,5	+1,17 %
 ZONE URBAINE	199,0	9,91 %	201,6	9,97 %	-2,5	-1,25 %
 CENTRE COMMERCIAL	283,2	9,52 %	273,4	9,21 %	+9,8	+3,57 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 €	68,4	10,04 %	63,9	9,59 %	+4,4	+6,90 %
De 1 000 € à < 1 500 €	142,9	11,14 %	133,1	10,18 %	+9,7	+7,32 %
De 1 500 € à < 2 000 €	176,2	10,44 %	177,5	10,67 %	-1,4	-0,78 %
De 2 000 € à < 2 500 €	215,7	9,79 %	213,3	9,67 %	+2,3	+1,09 %
De 2 500 € à < 4 000 €	280,5	9,43 %	274,5	9,33 %	+6,0	+2,19 %
>= 4 000 €	512,4	9,62 %	508,8	9,74 %	+3,6	+0,71 %

En milliers d'euros



En l'absence de revalorisation en 2023, les honoraires progressent de 0,19%. Les honoraires à l'ordonnance diminuent cette année de - 1,62 % malgré le développement des prescriptions hospitalières et des ventes de médicaments chers.

Les honoraires de dispensation progressent de + 1,16 % mais sont freinés par la baisse des consultations de ville. Les honoraires assurent leur rôle d'amortisseur à la baisse régulière des prix des médicaments remboursables. Ils représentent une part significative de l'activité officinale, soit 9,90 % du chiffre d'affaires global de l'officine. Le poids des honoraires dans les officines dont le C.A.H.T. est supérieur à 4.000.000 d'euros et dans les officines de centres commerciaux est plus faible compte tenu d'une proportion plus faible du vignetté dans ce type d'officine. L'avenant 11 de la convention pharmaceutique arrive à maturité et stabilise l'économie de l'officine après une mise en place progressive de la nouvelle rémunération à l'honoraire. Les honoraires représentent aujourd'hui près de 55 % (données nationales CGP) de la rémunération du pharmacien sur le médicament remboursable, génériques compris. Une évolution de ces honoraires dans la nouvelle négociation de la convention pharmaceutique est rendue nécessaire pour compenser l'effet de ciseaux subi par le pharmacien. Si les honoraires ont joué pleinement leur rôle en période de baisse de prix, il en est tout autrement en période d'inflation.

03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ





ZOOM SUR LES PRESTATIONS DE SERVICES.

AUTRES PRESTATIONS DE SERVICES

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Différence	%
RAPPEL C.A. H.T.	2 083,4	100 %	2 070,9	100 %	+12,5	+0,60 %
AUTRES PRESTATIONS DE SERVICES	93,1	4,47 %	199,6	9,64 %	-106,5	-53,38 %
DONT VACCINS ET TESTS	17,5	0,84 %	99,4	4,80 %	-81,9	-82,39 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Différence	%
 ZONE RURALE	81,5	4,73 %	131,8	8,20 %	-50,3	-38,16 %
 GROS BOURG	102,2	4,64 %	196,8	9,14 %	-94,6	-48,07 %
 ZONE URBAINE	86,8	4,32 %	198,8	9,83 %	-111,9	-56,31 %
 CENTRE COMMERCIAL	142,0	4,77 %	313,4	10,56 %	-171,5	-54,71 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Différence	%
< 1 000 €	41,7	6,12 %	59,0	8,86 %	-17,4	-29,42 %
De 1 000 € à < 1 500 €	56,8	4,43 %	118,4	9,05 %	-61,6	-52,02 %
De 1 500 € à < 2 000 €	74,1	4,39 %	145,6	8,75 %	-71,5	-49,10 %
De 2 000 € à < 2 500 €	101,9	4,62 %	207,8	9,42 %	-105,9	-50,98 %
De 2 500 € à < 4 000 €	128,3	4,32 %	310,4	10,56 %	-182,1	-58,66 %
>= 4 000 €	262,4	4,93 %	512,1	9,81 %	-249,7	-48,77 %

En milliers d'euros



Les autres prestations de services comprennent principalement les contrats de coopération commerciale sur les génériques et également la vaccination COVID et la réalisation des tests antigéniques (TAG). Nous constatons un taux de pénétration des génériques stable par rapport à l'an dernier et un niveau similaire des conditions commerciales sur le générique quelle que soit la taille de l'officine sous l'impulsion des groupements.

Toutefois, nous observons une baisse des remises accordées par les génériqueurs, les manquants nuisent essentiellement au niveau des remises accordées par le génériqueur principal. La réalisation de la vaccination COVID et des tests antigéniques (TAG) représente, pour notre officine moyenne, un montant de 17.500 euros sur 2023 contre 99.400 euros en 2022 et contribue grandement à la baisse de la rentabilité des officines pour 2023. Pour rappel, la campagne de tests avait démarré essentiellement à la mise en place du pass sanitaire au cours de l'été 2021 et s'est poursuivie en fin d'année 2021 avec un début d'année 2022 et plus particulièrement un premier trimestre très soutenu en nombre de tests réalisés. Les prestations de services représentent 93.100 euros en 2023 contre 199.600 euros en 2022 consécutivement à l'arrêt de l'activité COVID et vont dégrader mécaniquement la rentabilité des officines avec un retour à la normalité économique.

04 / ANALYSE DE LA MARGE





FACTEUR CLÉ DU SUCCÈS POUR LEQUEL IL FAUT ADAPTER SON ACTIVITÉ.

ÉVOLUTION DE LA MARGE BRUTE GLOBALE

	2023		2022		VARIATION	
Rappel C.A. H.T.	2 083,4	100 %	2 070,9	100 %	+12,5	+0,60 %
Marge brute totale	618,4	29,68 %	700,8	33,84 %	-82,4	-11,75 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2023		2022		VARIATION	
 ZONE RURALE	512,0	29,73 %	535,5	33,29 %	-23,4	-4,38 %
 GROS BOURG	640,1	29,09 %	717,5	33,31 %	-77,3	-10,78 %
 ZONE URBAINE	592,6	29,50 %	684,9	33,88 %	-92,3	-13,48 %
 CENTRE COMMERCIAL	951,4	31,97 %	1 041,5	35,07 %	-90,1	-8,65 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023		2022		VARIATION	
< 1 000 €	226,4	33,25 %	226,9	34,04 %	-0,4	-0,19 %
De 1 000 € à < 1 500 €	374,9	29,23 %	435,7	33,30 %	-60,8	-13,95 %
De 1 500 € à < 2 000 €	504,4	29,89 %	557,0	33,48 %	-52,6	-9,44 %
De 2 000 € à < 2 500 €	678,4	30,79 %	747,7	33,89 %	-69,3	-9,27 %
De 2 500 € à < 4 000 €	862,2	29,00 %	1 003,4	34,12 %	-141,2	-14,07 %
>= 4 000 €	1 585,8	29,78 %	1 804,7	34,56 %	-218,8	-12,13 %

En milliers d'euros



La marge brute globale (intégrant les prestations de services, l'ensemble des honoraires, les TAG et vaccination COVID) s'élève pour 2023 à 618.400 euros (29,68% du C.A.H.T.) contre 700.800 euros (33,84 % du C.A.H.T.) en 2022 et baisse en valeur absolue de 82.400 euros et passe pour la première fois sous la barre symbolique des 30 %.

Les honoraires représentent près de 55 % de la marge sur le médicament remboursable et contribuent à hauteur de plus de un tiers de la marge brute globale des officines, toutes activités confondues. Toutes les officines quel que soit leur niveau de chiffre d'affaires et leur emplacement géographique ont vu leur marge diminuer en valeur. Les TAG contribuent significativement à la baisse de la marge brute globale en valeur. En l'absence de l'activité COVID, la marge brute globale a diminué en valeur d'environ 500 euros pour s'établir à 600.900 (29,08 %) contre 601.400 (30,51 %) en 2022. Nous constatons une nouvelle évolution significative des produits chers (P.F.H.T. > 150 euros) ; ils représentent, en 2023, 37,16 % du C.A.H.T. à 2,1 % avec un taux de marque d'environ 5 %. Face à ce constat, le pharmacien titulaire se doit de suivre de façon régulière l'évolution de sa marge brute globale en valeur absolue (en euros) et non plus son seul et unique chiffre d'affaires. La mise en place d'un tableau de bord mensuel de suivi de marge devient primordiale dans ce contexte pour faciliter le pilotage de son officine sans attendre les résultats de son bilan annuel. C'est le sens de l'outil de suivi mensuel VIEWPHARMA développé par les cabinets membres de notre réseau au bénéfice de leurs clients.

05 / LES CHARGES EXTERNES





MAÎTRISER L'AUGMENTATION
POUR CONSERVER LA SANTÉ ÉCONOMIQUE.

ÉVOLUTION DE LA PART DES CHARGES EXTERNES DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2023		2022		VARIATION	
Rappel C.A. H.T.	2 083,4	100 %	2 070,9	100 %	+12,5	+0,60 %
Charges externes	112,3	5,39 %	110,2	5,32 %	+2,1	+1,92 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2023		2022		VARIATION	
 ZONE RURALE	92,1	5,35 %	87,9	5,46 %	+4,2	+4,74 %
 GROS BOURG	102,3	4,65 %	95,2	4,42 %	+7,2	+7,52 %
 ZONE URBAINE	109,7	5,46 %	109,6	5,42 %	+0,1	+0,05 %
 CENTRE COMMERCIAL	192,8	6,48 %	188,5	6,35 %	+4,3	+2,28 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023		2022		VARIATION	
< 1 000 €	73,5	10,79 %	65,3	9,79 %	+8,2	+12,59 %
De 1 000 € à < 1 500 €	79,0	6,16 %	77,7	5,94 %	+1,3	+1,62 %
De 1 500 € à < 2 000 €	93,4	5,54 %	89,2	5,36 %	+4,2	+4,73 %
De 2 000 € à < 2 500 €	119,2	5,41 %	114,2	5,18 %	+5,0	+4,40 %
De 2 500 € à < 4 000 €	145,5	4,90 %	147,9	5,03 %	-2,3	-1,58 %
>= 4 000 €	274,1	5,15 %	273,8	5,24 %	+0,2	+0,09 %

En milliers d'euros



Sous cette rubrique figure l'ensemble des fournitures non destinées à la revente et des prestations assurées par des tiers extérieurs.

Elles représentent en moyenne 5,39 % du chiffre d'affaires global et progressent en 2023 de + 1,92 % après une progression en 2022 de + 9,53 %. Nous constatons une importance relative de ces frais de structure en fonction de la taille de l'officine (économie d'échelle). Les pharmacies de centres commerciaux et de centres villes ont un ratio plus important consécutif à un loyer plus élevé. Nous constatons une évolution significative de ce poste liée à l'inflation de l'énergie. Profitant de l'apport en trésorerie pendant la période COVID, les pharmaciens ont investi massivement dans les évolutions technologiques (site internet, robot, automate, P.D.A., matériel informatique, click & collect, etc...) le plus souvent financées par de la location financière ou du leasing. Ainsi, ils contribuent, avec leur coût de maintenance, à l'augmentation de ce poste.

**COMMENT RÉDUIRE LE POIDS DES CHARGES ?
COMMENT MUTUALISER CERTAINS POSTES ?
LESQUELS ? EXTERNALISER CERTAINS ?
QUELS SONT LES FOYERS D'OPTIMISATION ?**

05 / LES CHARGES EXTERNES





LE LOYER : UN POIDS FINANCIER RELATIF QUI VARIE SUIVANT LE TYPE D'IMPLANTATION.

ÉVOLUTION DE LA PART DES LOYERS DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2023		2022		VARIATION	
Rappel C.A. H.T.	2 083,4	100 %	2 070,9	100 %	+12,5	+0,60 %
Loyer	25,7	1,23 %	24,8	1,20 %	+0,9	+3,57 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2023		2022		VARIATION	
 ZONE RURALE	18,6	1,08 %	16,9	1,05 %	+1,7	+10,05 %
 GROS BOURG	22,7	1,03 %	22,1	1,03 %	+0,7	+3,01 %
 ZONE URBAINE	24,5	1,22 %	23,7	1,17 %	+0,8	+3,45 %
 CENTRE COMMERCIAL	55,5	1,87 %	54,6	1,84 %	+0,9	+1,70 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023		2022		VARIATION	
< 1 000 €	18,5	2,72 %	17,1	2,56 %	+1,4	+8,49 %
De 1 000 € à < 1 500 €	17,3	1,35 %	17,0	1,30 %	+0,3	+1,64 %
De 1 500 € à < 2 000 €	22,1	1,31 %	20,9	1,26 %	+1,2	+5,59 %
De 2 000 € à < 2 500 €	27,8	1,26 %	27,1	1,23 %	+0,7	+2,74 %
De 2 500 € à < 4 000 €	33,1	1,11 %	32,1	1,09 %	+1,0	+3,07 %
>= 4 000 €	57,4	1,08 %	55,5	1,06 %	+1,9	+3,39 %

En milliers d'euros



Le loyer moyen ressort à 25.700 euros et représente 1,23 % du C.A.H.T., il pèse pour plus d'un quart dans le montant total des frais généraux. Nous constatons une économie d'échelle en fonction de la taille de l'officine.

Il représente 2,72 % du C.A.H.T. dans les officines de moins de 1.000.000 d'euros contre 1,26% pour celles de plus de 2.000.000 d'euros. Les loyers des centres villes et des centres commerciaux sont par nature plus élevés. Nous constatons dans toutes les catégories, une hausse de ce poste (+ 3,57 %) suivant généralement les index de revalorisation. Il conviendra lors du renouvellement du bail, à son échéance, d'analyser tout particulièrement les facteurs de commercialité propres à l'officine. Ils pourront conduire à une révision à la baisse du loyer tout particulièrement pour les pharmacies touchées pendant la crise sanitaire.

POUR GARDER VOS DÉPENSES DE LOYER SOUS CONTRÔLE : TRANSFERT, REGROUPEMENT... AUTANT D'OPPORTUNITÉS POUR LA RENTABILITÉ DE VOTRE OFFICINE.

06 / LES CHARGES DE PERSONNEL





UN POIDS FINANCIER BIEN MAÎTRISÉ !

ÉVOLUTION DE LA PART DES CHARGES DE PERSONNEL DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2023		2022		VARIATION	
Rappel C.A. H.T.	2 083,4	100 %	2 070,9	100 %	+12,5	+0,60 %
Charges de personnel	226,2	10,86 %	210,4	10,16 %	+15,8	+7,53 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2023		2022		VARIATION	
 ZONE RURALE	180,1	10,46 %	159,7	9,93 %	+20,4	+12,78 %
 GROS BOURG	245,3	11,15 %	223,2	10,36 %	+22,1	+9,90 %
 ZONE URBAINE	209,9	10,45 %	197,0	9,75 %	+12,9	+6,53 %
 CENTRE COMMERCIAL	391,2	13,15 %	371,8	12,52 %	+19,5	+5,23 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023		2022		VARIATION	
< 1 000 €	60,2	8,84 %	52,0	7,80 %	+8,2	+15,87 %
De 1 000 € à < 1 500 €	125,4	9,78 %	121,0	9,24 %	+4,4	+3,66 %
De 1 500 € à < 2 000 €	180,4	10,69 %	164,9	9,91 %	+15,5	+9,39 %
De 2 000 € à < 2 500 €	245,6	11,15 %	233,3	10,58 %	+12,3	+5,28 %
De 2 500 € à < 4 000 €	329,6	11,09 %	304,2	10,35 %	+25,4	+8,35 %
>= 4 000 €	629,9	11,83 %	576,3	11,04 %	+53,6	+9,30 %

En milliers d'euros



Les frais de personnel incluent les salaires bruts versés aux salariés et les charges patronales correspondantes. Les rémunérations et cotisations sociales du pharmacien titulaire sont ici exclues de ce ratio.

Cette année, les frais de personnel représentent 10,86 % du C.A.H.T. contre 10,16 % en 2022. Ils progressent cette année de 7,53 % après avoir progressés en 2022 de + 9,58 % et montrent une augmentation significative de ce poste quelle que soit la typologie de l'officine. La période est particulièrement difficile en termes de recrutement et nous assistons à une surenchère du salaire négocié à l'embauche avec un alignement des salariés présents. Hors activité COVID, la diminution de la marge brute globale en valeur de - 500 euros et venue s'ajouter à la hausse des frais de personnel (+ 15 800 euros) alors qu'habituellement les frais de personnel absorbent environ un tiers de la marge brute globale. Les officines de centres commerciaux conservent un ratio plus élevé afin de répondre à une plus large amplitude horaire. Les officines pourvues d'un seul titulaire ont un ratio de frais de personnel de 11,74 % alors qu'il ressort à 9,95 % pour celles ayant plusieurs titulaires (données nationales CGP). Enfin, les difficultés persistantes de recrutement conjuguées au renforcement des qualifications et compétences nécessaires aux nouvelles missions et à la réforme de la formation des préparateurs entraînent, à n'en pas douter, une nouvelle hausse de la masse salariale des officines dans les prochaines années.

**QUELS SONT LES SECRETS D'UN MANAGEMENT RÉUSSI ?
FAITES APPEL À UN EXPERT POUR MAÎTRISER
VOS CHARGES DE PERSONNEL.**

06 / LES CHARGES DE PERSONNEL





LES COTISATIONS SOCIALES TNS.

COTISATIONS SOCIALES TNS

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	Taux	Montant	Taux	Montant	Taux
Rappel C.A. H.T.	2 083,4	100 %	2 070,9	100 %	+12,5	+0,60 %
Cotisations sociales TNS	41,7	2,00 %	42,0	2,03 %	-0,3	-0,82 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	Taux	Montant	Taux	Montant	Taux
 ZONE RURALE	30,5	1,77 %	37,1	2,31 %	-6,6	-17,85 %
 GROS BOURG	38,8	1,77 %	35,9	1,67 %	+2,9	+8,13 %
 ZONE URBAINE	44,3	2,20 %	45,5	2,25 %	-1,3	-2,82 %
 CENTRE COMMERCIAL	42,0	1,41 %	33,5	1,13 %	+8,5	+25,34 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	Taux	Montant	Taux	Montant	Taux
< 1 000 €	23,3	3,42 %	28,1	4,21 %	-4,8	-17,01 %
De 1 000 € à < 1 500 €	30,2	2,35 %	31,0	2,37 %	-0,9	-2,79 %
De 1 500 € à < 2 000 €	35,5	2,10 %	37,5	2,26 %	-2,1	-5,56 %
De 2 000 € à < 2 500 €	41,2	1,87 %	39,5	1,79 %	+1,7	+4,26 %
De 2 500 € à < 4 000 €	53,3	1,79 %	52,3	1,78 %	+1,0	+1,94 %
>= 4 000 €	119,5	2,24 %	117,9	2,26 %	+1,7	+1,43 %

En milliers d'euros



Les cotisations sociales T.N.S. couvrent les cotisations sociales obligatoires du pharmacien ; allocations familiales et maladie (U.R.S.S.A.F) et les cotisations retraite (C.A.V.P.). Elles représentent 2,0 % du C.A.H.T..

Elles sont directement liées au revenu déclaré par le titulaire. Elles représentent 3,31 % du C.A.H.T. pour les officines relevant de l'impôt sur le revenu contre 1,83 % pour celles relevant de l'impôt sur les sociétés. Nous assistons à une légère diminution de ce poste en lien direct avec la diminution de la rémunération du pharmacien titulaire observée pendant la période COVID ainsi que l'assujettissement aux cotisations sociales des dividendes excédant 10 % du capital social versés au titre de l'année précédente. La réforme de la base des cotisations sociales votée par la loi de finances de sécurité sociale pour 2024 et applicable aux revenus 2025 aura, à n'en pas douter, un impact haussier sur le niveau actuel des cotisations TNS.

**AMÉLIORER SA PROTECTION SOCIALE
TOUT EN RÉDUISANT SA FISCALITÉ :
FAITES RÉALISER UN AUDIT SOCIAL PAR UN EXPERT FCC.**

06 / LES CHARGES DE PERSONNEL





RÉMUNÉRATION DE GÉRANCE NETTE DU PHARMACIEN TITULAIRE.

RÉMUNÉRATION DE GÉRANCE NETTE (PAR TITULAIRE)

	2023		2022		VARIATION	
Rappel C.A. H.T.	2 083,4	100 %	2 070,9	100 %	+12,5	+0,60 %
Rémunération de gérance nette	73,5	3,53 %	77,4	3,74 %	-4,0	-5,12 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2023		2022		VARIATION	
 ZONE RURALE	59,1	3,43 %	56,1	3,49 %	+3,0	+5,37 %
 GROS BOURG	91,7	4,17 %	96,9	4,50 %	-5,2	-5,33 %
 ZONE URBAINE	66,6	3,32 %	70,5	3,49 %	-3,9	-5,49 %
 CENTRE COMMERCIAL	107,4	3,61 %	119,1	4,01 %	-11,7	-9,81 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023		2022		VARIATION	
< 1 000 €	24,5	3,60 %	22,0	3,29 %	+2,6	+11,72 %
De 1 000 € à < 1 500 €	53,2	4,15 %	57,5	4,39 %	-4,2	-7,34 %
De 1 500 € à < 2 000 €	58,6	3,47 %	65,7	3,95 %	-7,1	-10,83 %
De 2 000 € à < 2 500 €	75,5	3,43 %	82,8	3,75 %	-7,3	-8,87 %
De 2 500 € à < 4 000 €	106,8	3,59 %	105,0	3,57 %	+1,8	+1,69 %
>= 4 000 €	128,8	2,42 %	128,1	2,45 %	+0,7	+0,52 %

En milliers d'euros



Compte tenu du nombre croissant de sociétés, il nous a paru intéressant d'établir une statistique sur le niveau de rémunération du pharmacien titulaire.

La rémunération moyenne nette de cotisations sociales d'un pharmacien titulaire ressort à 73.500 euros et représente 3,53 % du C.A.H.T.. Le pharmacien titulaire consacre environ 33 % de l'Excédent Brut d'Exploitation de l'officine à se rémunérer. Nous constatons de grandes disparités en fonction de la taille de l'officine ; 24.500 euros pour une officine dont le C.A.H.T. est inférieur à 1.000.000 d'euros contre 106.800 euros pour une officine de plus de 2.500.000 d'euros. Le poids relatif de l'endettement dans les petites structures ne permet toujours pas de rémunérer correctement le titulaire avec à peine la rémunération d'un pharmacien adjoint à 35 heures. Seule une baisse significative des prix de cession de ce type d'officine permettra de rémunérer correctement le titulaire et d'attirer à nouveau les prétendants à l'installation pour cette typologie d'officine. Le niveau de rémunération aura un impact direct sur le prix de cession de l'officine par l'application du multiple de l'E.B.E. retraité, déduction faite de la rémunération souhaitée du futur titulaire.

**COMMENT OPTIMISER SON REVENU DISPONIBLE ?
ARBITRAGE RÉMUNÉRATION - DIVIDENDES ;
UNE PROBLÉMATIQUE D'EXPERT.**

07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS





L'EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION,
CLÉ DE LA RÉUSSITE ET DE LA SÉRÉNITÉ.

E.B.E. – ÉVOLUTION ENTRE 2022 ET 2023

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Différence	%
Rappel C.A. H.T.	2 083,4	100 %	2 070,9	100 %	+12,5	+0,60 %
Excédent Brut d'Exploitation	222,1	10,66 %	321,4	15,52 %	-99,3	-30,89 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Différence	%
 ZONE RURALE	199,0	11,55 %	238,5	14,83 %	-39,5	-16,57 %
 GROS BOURG	237,3	10,78 %	347,6	16,14 %	-110,4	-31,75 %
 ZONE URBAINE	212,3	10,57 %	315,5	15,61 %	-103,2	-32,70 %
 CENTRE COMMERCIAL	304,1	10,22 %	420,3	14,15 %	-116,1	-27,63 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2023		2022		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Différence	%
< 1 000 €	63,1	9,27 %	73,7	11,06 %	-10,6	-14,38 %
De 1 000 € à < 1 500 €	129,2	10,07 %	194,6	15,16 %	-65,4	-33,60 %
De 1 500 € à < 2 000 €	183,5	10,87 %	252,2	15,16 %	-68,7	-27,25 %
De 2 000 € à < 2 500 €	255,0	11,57 %	344,6	15,62 %	-89,6	-26,01 %
De 2 500 € à < 4 000 €	312,2	10,50 %	477,3	16,23 %	-165,1	-34,58 %
>= 4 000 €	502,1	9,43 %	762,9	14,61 %	-260,8	-34,18 %

En milliers d'euros



L'Excédent Brut d'Exploitation (E.B.E.) est l'indicateur de gestion le plus important et le plus significatif pour mesurer la rentabilité nette d'une officine.

En effet, il prend en compte toutes les charges inhérentes à l'activité proprement dite, exception faite, d'une part des charges financières (liées directement à la « surface financière » du pharmacien ou à son ancienneté dans son installation), d'autre part des dotations aux amortissements et aux provisions (dépendant des choix fiscaux et des décisions d'investissement du titulaire). Son montant constitue la ressource d'exploitation qui doit permettre d'une part, de rémunérer le titulaire, de rembourser les emprunts engagés, d'autre part, et enfin d'améliorer le cas échéant le niveau de trésorerie. Il ressort à 222.100 euros (10,66 % du C.A.H.T.) contre 321.400 euros (15,52 % du C.A.H.T.) en 2022. La fin de l'activité COVID a eu un impact négatif de 81.900 euros sur le niveau de l'E.B.E.. Hors activité COVID, l'E.B.E. ressort à 204.600 euros en 2023 contre 222.000 euros en 2022 soit une baisse de 17.400 euros en valeur absolue et ce malgré une activité hors COVID soutenue de + 4,78 % (+ 94.400 euros). L'officine subit de plein fouet l'effet ciseaux tant redouté. Il ne faut pas perdre de vue que l'E.B.E. est la principale ressource pour rembourser un emprunt dont la charge de remboursement a progressé de 16 % consécutivement à la hausse des taux (données nationales CGP).

07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS

SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION :
OÙ VOUS SITUEZ-VOUS ? (RATIOS SELON LE CA)

	2023		2022		VARIATION	
C.A. H.T. Ventes et Prest.	2 083,4	100,00 %	2 070,9	100,00 %	+12,5	+0,60 %
Ventes H.T.	1 784,1	85,63 %	1 665,4	80,42 %	+118,7	+7,13 %
Marge commerciale s/ ventes	331,1	18,56 %	310,2	18,63 %	+20,9	+6,75 %
Honoraires de dispensation	134,4	6,45 %	132,9	6,42 %	+1,5	+1,16 %
Honoraires à l'ordonnance	71,9	3,45 %	73,0	3,53 %	-1,2	-1,62 %
Autres prestations + TAG	93,1	4,47 %	199,6	9,64 %	-106,5	-53,38 %
Sous-traitance	12,0	0,58 %	14,9	0,72 %	-2,9	-19,32 %
Marge Brute Globale	618,4	29,68 %	700,8	33,84 %	-82,4	-11,75 %
Charges externes	112,3	5,39 %	110,2	5,32 %	+2,1	+1,92 %
Dont Loyer Pharmacie	25,7	1,23 %	24,8	1,20 %	+0,9	+3,57 %
Valeur Ajoutée	506,2	24,30 %	590,6	28,52 %	-84,5	-14,30 %
Impôts et taxes	16,1	0,77 %	16,8	0,81 %	-0,7	-4,13 %
Frais de personnel	226,2	10,86 %	210,4	10,16 %	+15,8	+7,53 %
Cotisations TNS	41,7	2,00 %	42,0	2,03 %	-0,3	-0,82 %
Excédent Brut d'Exploitation	222,1	10,66 %	321,4	15,52 %	-99,3	-30,89 %
Transferts charges / Autres produits	12,6	0,60 %	13,9	0,67 %	-1,4	-9,75 %
Dotations aux amortissements	20,3	0,97 %	21,0	1,01 %	-0,7	-3,56 %
Résultat financier	-3,0	-0,15 %	-4,5	-0,22 %	+1,5	-32,47 %
Résultat exceptionnel	+0,2	+0,01 %	-0,0	-0,00 %	+0,2	-568,47 %
Résultat retraité EI	211,6	10,16 %	309,8	14,96 %	-98,2	-31,71 %

En milliers d'euros



Au vu de cette synthèse, nous constatons une diminution significative de la marge brute globale par la quasi disparition de l'activité COVID (TAG et vaccination). Les médicaments très chers poursuivent inexorablement leur évolution (+ 22,50 %). Les honoraires confortent et stabilisent l'économie officinale mais ne compensent pas l'inflation.

Nous constatons une baisse de l'E.B.E. moyen de 99.300 euros mais avec des disparités d'une officine à l'autre. Hors activité COVID, l'Excédent Brut d'Exploitation moyen a baissé d'environ 17.400 euros. Les pharmacies réalisant un C.A.H.T. de moins de 1.000.000 d'euros ont constaté une baisse de leur rentabilité. Une attention toute particulière devra être portée à celles-ci, qui demeurent les plus fragiles et qui se heurtent aux difficultés de trouver un repreneur, mais toujours nécessaires au maintien du maillage territorial. Le résultat net ressort à 211.600 euros (10,16 % du C.A.H.T.). Ce ratio démontre une nouvelle fois que l'activité officinale reste attractive et rentable. Les difficultés financières de certains pharmaciens restent essentiellement liées à leur niveau d'endettement consécutif au prix payé lors de l'acquisition de l'officine.

07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS

SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION
(RATIOS SELON LA MARGE)

	2023		2022		VARIATION	
Rappel C.A.H.T. Ventes et Prest.	2 083,4		2 070,9		+12,5	+0,60 %
Marge Brute Globale	618,4	100,00 %	700,8	100,00 %	-82,4	-11,75 %
Charges externes	112,3	18,15 %	110,2	15,72 %	+2,1	+1,92 %
Dont Loyer Pharmacie	25,7	4,16 %	24,8	3,54 %	+0,9	+3,57 %
Valeur Ajoutée	506,2	81,85 %	590,6	84,28 %	-84,5	-14,30 %
Impôts et taxes	16,1	2,61 %	16,8	2,40 %	-0,7	-4,13 %
Frais de personnel	226,2	36,58 %	210,4	30,02 %	+15,8	+7,53 %
Cotisations TNS	41,7	6,74 %	42,0	6,00 %	-0,3	-0,82 %
Excédent Brut d'Exploitation	222,1	35,91 %	321,4	45,86 %	-99,3	-30,89 %
Transferts charges / Autres produits	12,6	2,03 %	13,9	1,99 %	-1,4	-9,75 %
Dotations aux amortissements	20,3	3,28 %	21,0	3,00 %	-0,7	-3,56 %
Résultat financier	-3,0	-0,49 %	-4,5	-0,64 %	+1,5	-32,47 %
Résultat exceptionnel	+0,2	+0,03 %	-0,0	-0,01 %	+0,2	-568,47 %
Résultat retraité EI	211,6	34,21 %	309,8	44,21 %	-98,2	-31,71 %

En milliers d'euros



Arrivée des honoraires de dispensation en 2015, augmentation toujours plus importante des produits chers, activités exceptionnelles (COVID) : autant d'éléments qui rendent de fait obsolète le raisonnement par chiffre d'affaires. Dès lors, l'analyse se basant sur la marge brute semble être plus pertinente notamment concernant les ratios de masse salariale (36,58 %) et de frais généraux (18,15 %). Nous aurons à cœur de vous présenter chaque année ce nouveau tableau.

08 / ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

QUELQUES RATIOS VALENT MIEUX QU'UN LONG DISCOURS.

RENDEMENT PAR INTERVENANT À L'OFFICINE

	2023	2022
C.A. T.T.C. ÷ E.T.P.	343,5	345,8
M.B.G. ÷ E.T.P.	99,3	112,5

En milliers d'euros

Plus que le chiffre d'affaires, c'est dorénavant la marge brute globale qu'il convient de rapporter à l'équivalent temps plein (titulaire compris), la marge brute réalisée par chaque personne à la vente ressort à 99.300 euros et diminue du fait de la quasi-disparition de l'activité COVID.

STOCK MOYEN

	2023		2022	
Stock initial + Stock final ÷ 2	177,6	9,96 %	164,7	9,89 %

En milliers d'euros

VITESSE DE ROTATION DU STOCK (EN NOMBRE DE FOIS)

	2023	2022
Coût d'achat des marchandises vendues ÷ Stock moyen	8,16	8,23

NOMBRE DE JOURS D'ACHATS COUVERTS PAR LE STOCK

	2023	2022
360 jours ÷ Vitesse de rotation	45 jours	43 jours

La durée d'écoulement du stock s'élève à 45 jours d'achats et progresse par rapport à l'an dernier, les pharmaciens sont tenus de surstocker face aux manquants pour répondre à la demande de la clientèle.

DURÉE DU CRÉDIT CLIENTS (EN NOMBRE DE JOURS)

	2023	2022
Créances clients	51,0	47,4
(créances clients ÷ C.A. T.T.C.) × 360 jours	9 jours	8 jours

Le délai moyen de l'encours client (tiers payant) représente 9 jours de chiffre d'affaires et reste stable.

DURÉE DU CRÉDIT FOURNISSEURS (EN NOMBRE DE JOURS)

	2023	2022
Dettes fournisseurs	169,8	159,1
(dettes fournisseurs ÷ Achat de marchandises T.T.C.) × 360 jours	37 jours	34 jours

L'encours fournisseurs est de 37 jours d'achats et couvre le financement du stock à hauteur de 82 % de son montant.

8 / ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

TAUX D'ENDETTEMENT

	2023	2022
Dettes financières ÷ C.A. H.T.	20,45 %	23,60 %

L'endettement financier (capital restant dû de l'emprunt) représente 20,45 % du chiffre d'affaires. Nous constatons un désendettement régulier de l'échantillon et ce, malgré le renouvellement des titulaires.

FONDS DE ROULEMENT

	2023	2022	VARIATION
Capitaux propres			
+ Dettes financières	256,4	284,2	-27,8
- Actif Immobilisé			

En milliers d'euros

Le niveau du fonds de roulement présage de la bonne santé financière de l'officine, il doit couvrir le besoin en fonds de roulement (décalages de trésorerie liés à l'activité). Il diminue cette année de 27.800 euros pour atteindre 256.400 euros. La baisse de rentabilité mesurée par le niveau de l'E.B.E. a entamé la trésorerie.

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

	2023	2022	VARIATION
Actif circulant			
- Dettes d'exploitation	58,8	53,0	+5,8

En milliers d'euros

L'activité officinale nécessite peu de besoins de trésorerie pour couvrir son cycle d'exploitation. Le besoin en fonds de roulement représente environ 10 jours de chiffre d'affaires et reste maîtrisé.

TRÉSORERIE

	2023	2022	VARIATION
Fonds de roulement			
- Besoin en fonds de roulement	197,6	231,3	-33,7

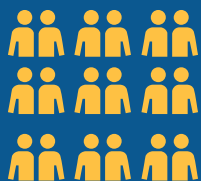
En milliers d'euros

Le niveau de trésorerie baisse et s'élève à 197.600 euros et permettra de faire face à d'éventuelles futures baisses de rentabilité.

AUTONOMIE FINANCIÈRE

	2023	2022
Capitaux propres		
÷ Total du bilan	0,62	0,60

L'autonomie financière, mesurée par le niveau des capitaux propres, progresse au fur et à mesure du désendettement constaté par le remboursement de l'emprunt d'acquisition. Les capitaux propres représentent 62 % du total du bilan contre 60 % l'an dernier.



4 165
PHARMACIENS
ACCOMPAGNÉS



132
EXPERTS-
COMPTABLES



1 503
COLLABORATEURS

PLUS DE
30 ANS
D'EXPERTISE



15
CABINETS



73
IMPLANTATIONS
FRANÇAISES ET DOM



**CGP, LE PREMIER RÉSEAU
NATIONAL DÉDIÉ À
LA GESTION D'OFFICINES**



**VIEW
PHARMA**
by CGP



LA NOUVELLE APPLICATION WEB
ET SMARTPHONE QUI PERMET
AU PHARMACIEN D'AVOIR UNE
CONNAISSANCE EN TEMPS RÉEL
DE SA RENTABILITÉ



BÉNÉFICIEZ D'UN SUIVI
PERSONNALISÉ DE VOS
PRINCIPAUX INDICATEURS
D'ACTIVITÉ



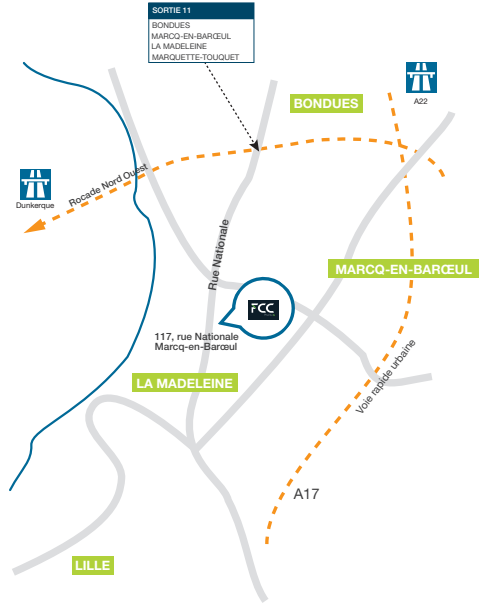
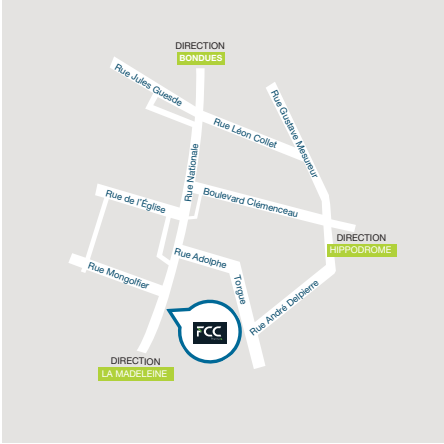
POSITIONNEZ-VOUS
PAR RAPPORT
AU MARCHÉ LOCAL
ET À VOS CONFRÈRES



ABONNEZ-VOUS À VIEWPHARMA
EN CONTACTANT VOTRE
EXPERT-COMPTABLE CGP
conseil-gestion-pharmacie.com

CONÇUE PAR LA COMMISSION TECHNIQUE CGP

FCC
Pharma



EXPERTS-COMPTABLES ET DIRECTEURS ASSOCIÉS :
JEAN-ADRIEN AUBRUN / SEVAN BOYACI / MAXIME CIARLETTA
OLIVIER DESPLATS / BÉNÉDICTE FROMONT / PHILIPPE LEBLANC
BASTIEN LEGRAND / LOUIS MAERTENS
PHILIPPE MAILLET / JEREMY MALLEVAEY



AVOCATS : JUSTINE BULEUX / BENJAMIN TESSIER / LINA WILLIATTE

FCC
 117, RUE NATIONALE
 59700 MARCOQ-EN-BARŒUL



TÉL. : 03 20 14 94 14



WWW.FCCONSEIL.COM

